

# Årsrapport 2025

Bestyrelsesmøde afholdt 25. marts 2026

Dirigent Torsten Bjørn Jacobsen.

CVR-nr. 19 17 48 83





# Organisationsoplysninger

Psykiastrifonden  
Hejrevej 43  
2400 København NV

CVR-nr. 19 17 48 83  
Hjemstedskommune: København  
Telefon: +45 39 29 39 09  
Hjemmeside: [www.psykiatrifonden.dk](http://www.psykiatrifonden.dk)  
E-mail: [pf@psykiatrifonden.dk](mailto:pf@psykiatrifonden.dk)

## Protector

Hendes Majestæt Dronning Mary

## Direktion

Marianne Skjold Larsen

## Bestyrelse

Torsten Bjørn Jacobsen (*formand*)  
Michael Bech (*næstformand*)  
Anna Winum Juul  
Julie Buhl-Wiggers  
Karin Absalonsen  
Lisbeth Kiel Bjerrum  
Lone Lundsgaard  
Maj Vinberg  
Martin Hjorth Frederiksen  
Michael Ritto

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

## Bankforbindelse

Danske Bank





# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Psykiatrifonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Psykiatrifonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og pengestrømsopgørelse. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024, bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, samt retningslinjer for regnskabsaflæggelse, som er vedtaget i indsamlingsorganisationen ISOBRO.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024, bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger samt retningslinjer for regnskabsaflæggelse, som er vedtaget i indsamlingsorganisationen ISOBRO samt indenrigs- og sundhedsministeriets revisions- og regnskabsinstruks for projekttilskud over 500 t.kr.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024 samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med Internationale Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024 samt retningslinjer for regnskabsaflæggelse, som er vedtaget i indsamlingsorganisationen ISOBRO. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024 samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024 samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævende oplysninger i henhold til årsregnskabsloven, bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024 samt retningslinjer for regnskabsaflæggelse, som er vedtaget i indsamlingsorganisationen ISOBRO.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav, bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024 samt retningslinjer for regnskabsaflæggelse, som er vedtaget i indsamlingsorganisationen ISOBRO. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



## Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af fonden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af fonden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, 25. marts 2026.

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Christian Dalmose Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730



# Hoved- og nøgletal

<b>Hovedtal</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1.000 kr.					
Indtægter fra indtægtsskabende aktiviteter	59.792	60.472	49.657	42.164	46.923
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	51.912	51.060	40.319	32.976	36.294
Administrationsomkostninger	-3.288	-2.820	-4.689	-4.809	-4.220
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	-50.907	-48.406	-36.157	-26.665	-31.053
Finansielle poster, netto	379	1.182	957	-2.190	360
<b>Årets resultat</b>	<b>-1.905</b>	<b>1.016</b>	<b>430</b>	<b>-689</b>	<b>1.381</b>
Anlægsaktiver	10.233	12.991	12.149	11.457	13.811
Omsætningsaktiver	12.615	16.710	12.314	13.860	24.815
<b>Aktiver i alt</b>	<b>22.848</b>	<b>29.701</b>	<b>24.463</b>	<b>25.318</b>	<b>38.626</b>
Bunden og reserveret egenkapital	6.701	6.701	6.701	6.718	6.711
Fri egenkapital	4.101	6.006	4.990	4.543	5.239
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>10.803</b>	<b>12.708</b>	<b>11.691</b>	<b>11.262</b>	<b>11.951</b>
Langfristet gæld i alt	1.136	1.093	1.135	1.230	7.341
Kortfristede forpligtelser	10.910	15.901	11.636	12.826	19.334
<b>Passiver i alt</b>	<b>22.848</b>	<b>29.701</b>	<b>24.463</b>	<b>25.318</b>	<b>38.626</b>
<b>Antal</b>					
Antal støttemedlemmer	27.901	23.438	22.600	21.802	20.023
Gennemsnitligt antal ansatte	46	49	41	36	35
<b>Nøgletal</b>					
<b>Procent</b>					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	87	84	81	78	77
Administrationsprocent	5	5	9	11	9
Formålsprocent	85	80	73	63	66
Konsolideringsprocent	-3	2	1	-2	3
Sikkerhedsmargin	17	21	23	28	26
Soliditetsgrad	47	43	48	44	31
Andel af offentlig finansiering	12	10	10	17	17





# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Psykiatrifonden er en sygdomsbekæmpende organisation, der arbejder for én ambition: **"Psykisk sygdom må aldrig ødelægge liv"**.

Vores 170 frivillige i Rådgivningen lytter til og hjælper hver dag mennesker med psykisk sygdom og deres pårørende. Vi sætter denne viden i spil, når vi sætter sundhedspolitiske dagsordener, som skaber strukturelle forandringer, og dermed fremmer psykisk sundhed og forebygger psykisk sygdom i Danmark. Vi arbejder evidensbaseret og løsningsorienteret i samarbejde med forskere, myndigheder, virksomheder og andre organisationer.

Vores 28.466 faste støtter er afgørende for vores politiske gennemslagskraft og udgør samtidig en vital del af Psykiatrifondens økonomi med private donationer og offentlige puljemidler.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Psykiatrifonden har i 2025 opnået et tilfredsstillende økonomisk resultat.

For at øge oplysningen om sagen og dermed engagementet i sagen har Psykiatrifonden investeret massivt i støttemedlemshvervningen i 2025. Resultatet er at antal faste støtter er steget med 4.463 støtter, svarende til en vækst på 19 %. Ved udgangen af 2025 havde vi i alt 28.466 faste støtter. Den massive investering i medlemshvervningen øger indtægterne betragteligt i hele budgetperioden 2026-30, men bidrager isoleret set til et budgetlagt underskud i 2025 på 1,9 mio. kr., som også blev årets resultat.

Rådgivningen fejrede sit 25-års jubilæum i 2025, og har i 2025 haft rekordmange – 28.126 – samtaler på telefon eller via chat, svarende til en vækst på 15 % i forhold til 2024. Væksten er bl.a. sket fordi vi har øget Rådgivningens åbningstid med 12 timer om ugen. Der er stadig mange tusinde mennesker som kontakter os forgæves, og derfor er det et indsatsområde at udvide rådgivningens kapacitet, så vi kan hjælpe mange flere.

2025 var også året, hvor tiårsplanen for psykiatrien blev vedtaget. Her lykkedes det blandt andet at få hævet bevillingen til udgående psykiatriske teams til mennesker med svær psykisk sygdom fra 130 mio. kr. til 300 mio. kr. Vi fik også indført et tiltrængt kapacitetsløft i børne- og ungepsykiatrien med ressourcer til at forkorte ventetider og give personalet mere tid til omsorg og støtte til det enkelte barn. Et tredje eksempel på resultatet af vores politiske pres er, at det nu er lovpligtigt for alle kommuner at tilbyde et "lettilgængeligt tilbud" til børn og unge. I det lettilgængelige tilbud kan børn og unge få en bedre, tidligere og forebyggende behandling. Præcis som forskningen anbefaler. De mange politiske resultater skyldes, at Psykiatrifondens politiske muskel er vokset med investeringer i flere ansatte og et systematisk og vedholdende interessentarbejde.







# Supplerende beretning

“Vi har det sind, vi har, og ingen af os kan føle os sikre på, hvor stærkt det er, eller hvor længe det holder. Vi er alle født med de højeste tinder og de dybeste afgrunde i os. Måske stiger vi. Måske styrter vi. Ingen kan føle sig sikker.” Så præcist formulerede skuespiller Henning Jensen det i et interview med Psykiatrifondens blad om sit liv med depression.

Ingen kan føle sig sikker. Alligevel er psykisk sygdom stadig stigmatiseret, årsag til overdødelighed, ringere behandling i sundhedsvæsenet og vanskelige arbejds- og familieliv.

Faktisk svarer seks ud af ti mennesker med en psykiatrisk diagnose ja til, at de oplever forskelsbehandling, i en stor undersøgelse, vi gennemførte sammen med Epinion i sommeren 2025. Forskelsbehandlingen mærker de særligt i mødet med sundhedsvæsenet og på arbejdspladsen.



**6 ud af 10**

med en psykiatrisk diagnose **oplever forskelsbehandling**

## Åbenhed har stadig en alt for høj pris

Sille Andrea Nørgaard er et af de mange mennesker, der valgte at fortælle sin historie om at møde forskelsbehandling i sundhedsvæsenet: Hun kom til traumecenteret i ambulance med alvorlige smerter i nakken. Hun var forpint og bange. Men da lægen læste i hendes journal, at hun også har en psykisk sygdom, oplevede hun hans tvivl og mistro: Havde hun nu så ondt, som hun sagde? Kun fordi hun insisterede, blev hun indlagt og senere skannet. Resultat: Hun havde brækket nakken.

Hun deler sin historie, fordi den rækker langt ud over hende selv, som hun siger. “Min historie har en enorm styrke, som alle vi med psykiatriske diagnoser skal bruge til at tale om det. Min historie er ikke enestående. Overhovedet ikke.”

En anden, der har mærket forskelsbehandlingen, er Camilla. Hun er speciallærer og har levet med alvorlige depressioner. Hun turde aldrig at nævne det for sin tidligere ledelse. En ny ledelse trådte til, den dårlige stemning blev afløst af ros, og hun følte sig anerkendt og værdsat, både fagligt og personligt.

Ved den årlige medarbejderudviklings samtale følte hun sig tryk ved at fortælle åbent om at have depression og få medicin for det.

Reaktionen og konsekvenserne blev på ingen måde den, hun havde håbet og troet på.

Camilla blev frataget ansvarsopgaver og følte sig mistænkeliggjort. Fordi hun fortalte om sin depression. Hun endte med at forlade sin stilling og finde en ny arbejdsplads.

## Lighed i sundhed og livsmuligheder skal være en selvfølge

Vores undersøgelse kom bredt ud i medierne, og det er vigtigt. For den viser, at der fortsat er lang vej til den lighed i sundhed og de lige livsmuligheder, som skal være en selvfølge i et samfund som vores.



## Et gennembrud og et skred

2025 var også året, hvor tiårsplanen for psykiatrien blev vedtaget endeligt.

Den markerer et gennembrud for psykiatrien og giver Psykiastrifonden håb om et reelt løft. Planen prioriterer mennesker med alvorlig psykisk sygdom, styrker udgående teams og børne- og ungdomspsykiatrien og sætter frie midler af til kapacitet.

Men samtidig vækker udvidet brug af tvang stor bekymring hos os. Tiårsplanen åbner for "mindre indgribende tvangsformer", og det frygter vi bliver et skred mod mere tvang generelt. Tvang skal forebygges, mindskes og absolut ikke udvides. Psykiastrifonden vil følge udviklingen tæt og kræve klare grænser og evaluering.

## 25 år med rådgivning

I foråret 2000 ringede Psykiastrifondens rådgivningstelefon for første gang. Med andre ord fejrede vi dens 25-års jubilæum i 2025. I de første år lå antallet af opkald omkring 10.000. I 2025 havde 60.000 mennesker brug for en samtale, enten på chat eller telefon.

I dag kan du chatte med en af Psykiastrifondens 170 rådgivere 80 timer om ugen og til klokken to om natten alle ugens dage. 72 timer om ugen kan du tale med en rådgiver i telefonen.

Psykiastrifondens rådgivning er til for alle, både de, der ringer til os ofte, og de, der tager mod til sig og ringer eller chatter med os for første gang.

Vi udvikler hele tiden vores rådgivningstilbud, og fra 2025 indgår vi i et forskningssprojekt, som vi er spændte på. Vi kommer til at afprøve forskellige tiltag, blandt andet for at sikre lige god hjælp og støtte til de hyppige brugere og alle andre.

## Håb og erkendelse – selv om det er svært

Om natten handler hver sjette samtale om selvmordstanker, og det er især yngre mennesker, der rækker ud til os i nattetimerne.

At chatrådgivning om natten er en kerneaktivitet for os, understreger samtalen her:



En nat skriver en mand i 30'erne til vores chatrådgivning, mens hans kone og børn sover. Han føler sig magtesløs, sover ikke og ved ikke, hvor han kan få hjælp. Han skammer sig over sine selvmordstanker og over ikke at slå til som far og ægtefælle. Han lever med kroniske smerter og har adhd og posttraumatisk stressyndrom.

Han afslører i samtalen, at det ikke er første gang, han tænker på at slutte det hele.

Han skriver om sin kone: "Hun kender mig også så godt, at hun ved, at forsøger jeg igen, så lykkes det for mig. Og jeg skammer mig over, at jeg har lyst til at forlade hende og mine børn. Jeg føler mig egoistisk og ussel."

Samtalen med rådgiveren varer en times tid, og heldigvis ender den i håb og i erkendelsen af, at han må dele sine tanker med sin kone. Også selv om det er svært.





## Psykisk sygdom må aldrig ødelægge liv

På tærsklen til 2026 glæder vi os til at markere vores 30-års jubilæum.

Vi begyndte med at oplyse og udgive bøger om psykisk sygdom. Så åbnede vi vores gratis, anonyme rådgivning. Indtil for få år siden var vi desuden en organisation, der uddannede fagfolk og drev programmer og projekter med konkrete indsatser for børn, unge, forældre, fagfolk.

I dag har vi ét klart mål i sigte: Psykisk sygdom må aldrig ødelægge liv.

Hvordan når vi det mål?

Vi gør det ved at sikre, at der er hjælp til børn og unge, når de og deres forældre har brug for det. At der er hjælp til de alvorligt og svært syge og til dem, der er i risiko for at udvikle sygdom eller som er i midlertidig krise og har brug for en professionel hånd i ryggen.

Vi gør det gennem vores politiske arbejde. Gennem at søge indflydelse på udvikling af tilbud og indsatser og insistere på, at de bliver baseret på evidens.

Gennem til stadighed at bevise med vores indsigt og analyser, at vil man gå forrest på vej mod en stærk, fremtidig psykiatri, så skal man gå sammen med os.

Det gør vi ved at sikre, at vi har et samfund, en kultur og en fælles forståelse, hvor vi ved, at psykisk sygdom er noget, der rammer langt de fleste af os – og derfor skal vi kunne tale om det, åbent og uden frygt for et dømmende, fordomsfuldt blik.



Psykisk sygdom  
må aldrig ødelægge liv

## En stor og ydmyg tak

Alt det kan vi kun gennemføre sammen med vores loyale, faste støtter, som der hele tiden bliver flere af. Tak for det. Sammen med fonde og samarbejdspartnere overalt nationalt, regionalt, lokalt. Sammen med de efterhånden mange kommuner, der har valgt at blive Kombu-kommuner og dermed har et særligt fokus på børn i familier med psykisk sygdom. Sammen med vores partnere i KOMPAS, der bliver støttet af Den A.P. Møllerske Støttefond med over 13 millioner kroner. Målet er at forbedre kvaliteten af socialpsykiatrien i hele Danmark, og Psykiatrifonden står bag.

## Fejrer 30 år med fortsat vækst

En stor og ydmyg tak vil vi også sende til de mange mennesker, der samler ind til vores arbejde på alverdens måder. Ikke mindst de tre roere Kenni, Zax og Simon, der satte sig for at ro tværs over Atlanten i en specialbygget robåd, blandt andet for at skabe opmærksomhed og samle penge ind til vores arbejde. Tak!

Vi glæder os til et stærkt 2026, hvor vi fejrer vores 30-års jubilæum med fortsat vækst, både i organisationen Psykiatrifonden, i antallet af faste støtter og ikke mindst i tyngden af vores indflydelse på at skabe den psykiatri i verdensklasse, vi har brug for.



Foto: World's Toughest Row



**Anna Juul**

Medlem, indtrådt 21. juni 2023. Genvalg ikke fundet sted. Valgperioden udløber i 2027.

**Kompetencer**

Anna Juul (født 1992, kvinde) er uddannet manuskriptforfatter fra Den Danske Filmskole 2021.

Hun er tidligere fast skribent på radiosatireprogrammet Den korte radioavis på Radio24syv, hvor hun skabte sit alter ego Veronika Katinka og har skrevet manuskript til DR3's komediefiktionsserie "Min kamp", hvor hun spiller hovedrollen som Veronika Katinka.

Under navnet Veronika Katinka Martzen udgav hun digtromanen "Jeg bruger min krop som et møbel" i 2019 og under sit eget navn den sorthumoristiske rablende klimalock-down-roman "Penge og bacon" i 2022.

Hun står bag serien "Fantomforhold", og i 2023 kom hendes seneste bog, den rå, kærlige og akutte fortælling om psykisk sygdom, "Superskurk".

Læs artikel: [Anna Juul: Jeg har en grundstemning af sorg og ensomhed](#)

**Uafhængighed**

Anna Juul anses for at være uafhængig.

**Julie Buhl-Wiggers**

Medarbejdervalgt medlem, indtrådt 19. juni 2025. Genvalg ikke fundet sted. Valgperioden udløber i 2029.

**Kompetencer**

Julie Buhl-Wiggers (født 1983, kvinde) er Ph.d. i økonomi fra Fødevarerøkonomisk Institut på Københavns Universitet.

Julie har tidligere været ansat som adjunkt hos Copenhagen Business School og har flere års erfaring med forskning inden for udviklingsøkonomi og anvendt økonomi generelt.

Hun er aktuelt ansat som seniorkonsulent i Psykiatrifondens afdeling for Viden og Udvikling, hvor hun arbejder med at omsætte nyeste viden til gavn for praksis og politiske prioriteringer inden for psykiatrien.

**Uafhængighed**

Julie Buhl-Wiggers anses for at være afhængig.

**Karin Absalonsen, cand.jur.**

Medlem, indtrådt 25. februar 2021. Genvalg ikke fundet sted. Valgperioden udløber i 2025.

**Kompetencer**

Karin Absalonsen (født 1966, kvinde) er medindehaver af virksomheden Hannibal Innovation ApS, der starter nye virksomheder inden for Biotek og Life science med fokus på udvikling af nye lægemidler til behandling af blandt andet cancer og genetiske, immunforsvars og neurodegenerative sygdomme. Hannibal Innovation rådgiver også eksisterende biotekvirksomheder indenfor diagnostik og MedTech.

Karin er uddannet cand.jur., og har mere end 25 års erfaring som advokat. Indtil 1. juli 2021 var hun partner i Nyborg & Rørdam Advokatfirma.

Karin har gennem sin langvarige karriere som advokat stor erfaring og ekspertise inden for erhvervsret med fokus på opstart, køb og salg af virksomheder, rådgivning og ledelse af virksomheder, regulering af ejerforhold og ejeraftaler, udarbejdelse af kontrakter samt forhandling og konfliktløsning.

**Øvrige ledelses- og tillidshverv**

- Medstifter og partner i Hannibal Innovation ApS
- Bestyrelsesformand i Barka Therapeutics ApS
- Bestyrelsesformand i Dania Therapeutics ApS

**Uafhængighed**

Karin Absalonsen anses for at være uafhængig.









### Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter omfatter udgifter til fundraising, medlemservice og hvervning samt omkostninger til fremme af salg af fondens ydelser.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til direktion, sekretariat, økonomifunktion og generel administration.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge og pensioner samt øvrige sociale omkostninger til fondens medarbejdere. Modtagne refusioner fra offentlige myndigheder modregnes i personaleomkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventede levetider:

- Immaterielle anlæg: 0–3 år
- Biler og busser: 8 år
- Driftsmidler: 3 år
- Indretning af lejede lokaler: 3 år

### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Hvis nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne værdi.

Som følge af beslutning om ophør af organisationens salgsaktivitet er varebeholdningen nedskrevet til 0, idet lageret ikke længere forventes realiseret gennem fremtidigt salg.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, som normalt svarer til nominal værdi med fradrag for forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender i danske kroner.



# Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025	2024
Indsamlede offentlige midler	1	7.457.950	5.824.521
Indsamlede private midler	2	47.921.929	48.337.681
Indtægter ved salg	3	4.412.551	6.309.953
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>	<b>6</b>	<b>59.792.430</b>	<b>60.472.155</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	4, 6, 11	-6.867.709	-8.166.641
Omkostninger ved egen virksomhed	5, 6, 11	-1.013.131	-1.245.304
<b>Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>-7.880.840</b>	<b>-9.411.945</b>
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>51.911.589</b>	<b>51.060.210</b>
Administrationsomkostninger o.l.	7, 11	-3.287.777	-2.819.830
<b>Resultat før formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>48.623.813</b>	<b>48.240.380</b>
Udvikling af forebyggende indsatser	8, 11	-10.494.521	-16.352.959
Opkvalificering af fagprofessionelle	8, 11	-2.546.982	-3.914.495
Oplysning og fortalervirksomhed	8, 11	-31.173.354	-23.382.198
Rådgivning	8, 11	-6.692.622	-4.756.802
<b>Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>-50.907.479</b>	<b>-48.406.454</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-2.283.666</b>	<b>-166.074</b>
Finansielle indtægter	9	399.927	1.182.506
Finansielle omkostninger	10	-21.249	-245
<b>Årets resultat</b>		<b>-1.904.988</b>	<b>1.016.187</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Årets resultat		-1.904.988	1.016.187
Overført fra tidligere år		6.006.178	4.989.991
<b>Til disposition</b>		<b>4.101.190</b>	<b>6.006.178</b>
Overført overskud eller underskud		4.101.190	6.006.178
<b>Resultatdisponering i alt</b>		<b>4.101.190</b>	<b>6.006.178</b>



# Balance pr. 31.12.2025

<b>Aktiver</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
It Software	12	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Indretning lejede lokaler	13	0	0
Bus og bilpark	13	0	0
Driftsanlæg og inventar	13	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Værdipapirer	14	9.507.278	12.272.898
Deposita		725.710	717.873
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>10.232.988</b>	<b>12.990.771</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>10.232.988</b>	<b>12.990.771</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger			
Bøger på lager	15	0	302.519
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>0</b>	<b>302.519</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.398.692	1.996.677
Tilgodehavende bevillinger, tilsagn og arv m.v.	16	3.812.131	3.779.697
Andre tilgodehavender	17	2.281.603	380.628
Periodeafgrænsningsposter		586.727	410.233
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>8.079.153</b>	<b>6.567.235</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.536.322</b>	<b>9.840.628</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>12.615.475</b>	<b>16.710.381</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>22.848.463</b>	<b>29.701.152</b>

<b>Passiver</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Egenkapital</b>			
Grundkapital		6.701.388	6.701.388
Overført resultat		4.101.190	6.006.178
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>10.802.579</b>	<b>12.707.567</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Feriepengehensættelse (indefrosne)		1.136.268	1.092.969
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.136.268</b>	<b>1.092.969</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Bankgæld		7.412	15.589
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.063.604	5.482.314
Anden gæld	19	415.959	453.842
Feriepengehensættelse		1.233.246	1.011.187
Projektbevillinger vedr. efterfølgende periode under 1 år	18	7.101.981	8.937.684
Periodeafgrænsningsposter		87.413	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>10.909.616</b>	<b>15.900.616</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>22.848.463</b>	<b>29.701.152</b>



# Egenkapitalopgørelse for 2025

	2025	2024
<b>Egenkapital</b>		
Grundkapital	6.701.388	6.701.388
<b>I alt</b>	<b>6.701.388</b>	<b>6.701.388</b>
<b>Overført resultat</b>		
Overført resultat primo	6.006.178	4.989.991
Årets overførte resultat	-1.904.988	1.016.187
<b>I alt</b>	<b>4.101.190</b>	<b>6.006.178</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>10.802.579</b>	<b>12.707.567</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2025

	2025	2024
Driftsresultat	-1.904.988	1.016.187
Arv indtægtsført	-5.026.305	-2.017.670
Finansielle aktiver (urealiseret kurstab)	116.533	-818.327
Hensat til løn og feriepenge	227.477	82.022
	<b>-6.587.283</b>	<b>-1.737.788</b>
Fald i varebeholdninger	302.519	53.842
Fald i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	597.984	-485.095
Stigning i andre tilgodehavender	-1.900.975	-200.734
Ændring i projektbevillinger og periodeafgrænsningsposter	-1.957.217	4.625.590
Fald i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-3.418.710	4.014.267
Fald i anden gæld	-0	-184.411
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>-12.963.683</b>	<b>6.085.671</b>
Salg af værdipapirer	2.649.087	0
Ændring i deposita	-7.838	-23.157
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>2.641.250</b>	<b>-23.157</b>
Modtagne arvemidler	5.026.305	2.017.670
Fald af bankgæld	-8.177	-27.798
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>5.018.127</b>	<b>1.989.872</b>
<b>Forskydning i likvide beholdninger</b>	<b>-5.304.305</b>	<b>8.052.387</b>
Likvider 01.01 2025	9.840.628	1.788.241
<b>Likvider 31.12.2025</b>	<b>4.536.322</b>	<b>9.840.628</b>



# Noter

	2025	2024
<b>1 Indsamlede offentlige midler</b>		
Driftstilskud, udlodningsmidler fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet	1.832.365	1.625.990
Momskompensation	342.959	518.196
Driftstilskud fra Socialstyrelsen – § 15.26.73.36	336.408	295.957
Bladtilskud	322.533	298.538
Bevillinger til projekter	4.623.685	3.085.840
<b>I alt</b>	<b>7.457.950</b>	<b>5.824.521</b>
<b>2 Indsamlede private midler</b>		
Støttebidrag	21.399.672	19.825.386
Arv	5.026.305	2.017.670
Bevillinger til projekter	15.218.586	21.427.072
Indsamlinger	2.229.222	1.893.932
Øvrige bidrag	4.048.143	3.173.621
<b>Indsamlede midler omfattet af indsamlingsloven, jf. note 22</b>	<b>47.921.929</b>	<b>48.337.681</b>
<b>3 Indtægter ved salg</b>		
Salg af varer	200.463	1.809.817
Salg af ydelser	3.744.522	3.804.430
Indtægter fra kursuscenter	11.748	54.070
Fremleje (Andre driftsindtægter)	455.818	641.636
<b>I alt</b>	<b>4.412.551</b>	<b>6.309.953</b>
<b>4 Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		
Andre eksterne omkostninger	-2.218.759	-4.661.921
Personaleomkostninger	-4.648.951	-3.504.720
<b>I alt</b>	<b>-6.867.709</b>	<b>-8.166.641</b>
<b>5 Omkostninger ved egen virksomhed</b>		
Andre eksterne omkostninger	-1.008.012	-1.207.212
Personaleomkostninger	-5.119	-38.092
<b>I alt</b>	<b>-1.013.131</b>	<b>-1.245.304</b>

	Indtægter	Direkte omkostninger	Resultat 2025	Resultat 2024
<b>6 Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>				
Formålsbestemte gaver; anvendelse bestemt af organisation	4.545.437	2.270.505	2.274.932	1.385.847
<b>Aktiviteter omfattet af indsamlingsloven</b>	<b>4.545.437</b>	<b>2.270.505</b>	<b>2.274.932</b>	<b>1.385.847</b>
Ikke formålsbestemte offentlige tilskud	2.175.324	0	2.175.324	2.144.186
Formålsbestemte offentlige tilskud	5.282.626		5.282.626	3.680.335
Ikke formålsbestemte arv og gaver	7.998.305	366.716	7.631.590	2.479.603
Formålsbestemte gaver; anvendelse bestemt af giver	13.978.514		13.978.514	20.752.156
Støttebidrag	21.399.672	2.639.336	18.760.336	17.875.590
Salg af varer og tjenesteydelser	3.956.734	1.013.131	2.943.602	4.423.013
Huslejeindtægter	455.818		455.818	641.636
<b>Øvrige aktiviteter</b>	<b>55.246.993</b>	<b>4.019.183</b>	<b>51.227.810</b>	<b>51.996.519</b>
Fordelte indirekte omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter		1.591.152	-1.591.152	-2.322.156
<b>I alt</b>	<b>59.792.430</b>	<b>7.880.840</b>	<b>51.911.589</b>	<b>51.060.210</b>
<b>7 Administrationsomkostninger</b>				
Andre eksterne omkostninger			-1.100.716	-1.855.579
Personaleomkostninger			-2.187.061	-964.251
<b>I alt</b>			<b>-3.287.777</b>	<b>-2.819.830</b>





# Noter

	2025	2024
<b>11 Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	-30.114.503	-27.532.751
Andre sociale omkostninger	-487.836	-446.705
<b>I alt</b>	<b>-30.602.338</b>	<b>-27.979.456</b>
Personaleomkostningerne er fordelt således:		
Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter	-4.648.951	-4.072.016
Omkostninger ved egen virksomhed	-5.119	-38.092
Udvikling af forebyggende indsatser	-6.126.572	-5.825.049
Opkvalificering af fagprofessionelle	-801.919	-959.195
Oplysning og fortalervirksomhed	-10.837.809	-10.736.809
Rådgivning	-4.486.436	-2.078.869
Administrationsomkostninger o.l.	-3.695.532	-4.269.426
<b>I alt</b>	<b>-30.602.338</b>	<b>-27.979.456</b>
Medlemmerne af Psykiatrifondens bestyrelse modtager i henhold til fondens vedtægt ikke honorar. Direktionen aflønnes med fast vederlag og en eventuel bonus		
Gennemsnitlig antal medarbejdere	46	49
<b>12 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 01.01.2025	5.030.240	5.030.240
Kostpris 31.12.2025	5.030.240	5.030.240
Af- og nedskrivninger 01.01.2025	-5.030.240	-5.030.240
Af- og nedskrivninger 31.12.2025	-5.030.240	-5.030.240
<b>Bogført værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Lejede lokaler	Bilpark	Drifts- midler og inventar	I alt 2025	I alt 2024
<b>13 Materielle anlægsaktiver</b>					
Kostpris 01.01.2025	1.125.981	145.000	16.522	1.287.503	1.287.503
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	-145.000	0	-145.000	0
<b>Kostpris 31.12.2025</b>	<b>1.125.981</b>	<b>0</b>	<b>16.522</b>	<b>1.142.503</b>	<b>1.287.503</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2025	-1.125.981	-145.000	-16.522	-1.287.503	-1.287.503
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang af anlæg	0	145.000	0	145.000	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2025	-1.125.981	0	-16.522	-1.142.503	-1.287.503
<b>Bogført værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Levetidsafskrivninger over	3 år	8 år	3 år		



# Noter

	2025	2024
<b>14 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 01.01.2025	12.272.898	11.454.571
Tilgang	6.005.947	0
Afgang	-8.888.102	0
Dagsværdiregulering ultimo	116.533	818.327
<b>Kostpris 31.12.2025</b>	<b>9.507.278</b>	<b>12.272.898</b>
<b>15 Varebeholdninger</b>		
Handelsvarer	0	302.519
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>302.519</b>
<b>16 Tilgodehavende betingede bevillinger kortfristet</b>		
Tilskud og bevillinger fra det offentlige	2.730.747	2.689.269
Fonde og legater	1.081.384	1.090.427
<b>I alt</b>	<b>3.812.131</b>	<b>3.779.697</b>
<b>Tilgodehavende betingede bevillinger i alt</b>	<b>3.812.131</b>	<b>3.779.697</b>
<b>17 Andre tilgodehavender</b>		
Moms og afgifter	1.883.950	124.786
Øvrige tilgodehavender	397.653	255.842
<b>I alt</b>	<b>2.281.603</b>	<b>380.628</b>
<b>18 Periodiserede bevillinger kortfristet</b>		
Tilskud og bevillinger fra det offentlige	-17.981	147.671
Fonde og legater	-7.084.001	8.790.013
<b>I alt</b>	<b>-7.101.981</b>	<b>8.937.684</b>
<b>Periodiserede bevillinger i alt</b>	<b>-7.101.981</b>	<b>8.937.684</b>

	2025	2024
<b>19 Anden gæld</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	288.823	326.706
Deposita	127.136	127.136
<b>I alt</b>	<b>415.959</b>	<b>453.841</b>
<b>20 Eventualforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelser	999.263	717.873
Leasingforpligtelser	167.330	78.328
<b>I alt</b>	<b>1.166.593</b>	<b>796.200</b>

## 21 Nærtstående og interesseforbundne parter

Bestyrelsen modtager ikke vederlag.

Psykiastrifonden har i regnskabsåret haft samhandel med en interesseforbunden virksomhed ejet af et bestyrelsesmedlem. Samhandlen udgør 40.000 kr. og er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Direktionen modtager løn.

Derudover har der ikke været transaktioner med nærtstående parter udover indbetalte støttebidrag.

## 22 Indsamlinger omfattet af Indsamlingsloven gennemført i regnskabsåret

Psykiastrifondens generelle formål	Indsamlet	Omkostninger	Resultat	Anvendt 2025	Anvendt 2024
Bidrag fra personer	2.229.222	1.418.868	810.354	810.354	1.432.486
Bidrag fra virksomheder	1.776.143	1.526.525	249.618	249.618	594.500
					162.341
Resultat af salg webshop	5.781	0	5.781	5.781	1.710.497
Rådgivning					
Bidrag fra personer	1.240.072	0	1.240.072	783.033	937.176
<b>Årets resultat</b>	<b>5.251.219</b>	<b>2.945.393</b>	<b>2.305.825</b>	<b>1.848.787</b>	<b>4.836.999</b>
Regnskabsmæssig periodisering	-804.193	0	-804.193		
<b>Resultatført i regnskabsåret</b>	<b>4.447.026</b>	<b>2.945.393</b>	<b>1.501.633</b>		

psykiatri  
fonden



Psykisk sygdom  
må aldrig ødelægge liv

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mickael Grøne Bech

Serienummer: 55e86afe-70cc-4c5b-a213-d9a0c638d37e  
IP: 104.28.xxx.xxx  
2026-04-07 19:54:19 UTC



## Julie Buhl-Wiggers

Serienummer: f5664fd6-f7df-4517-8811-6dcb91d98012  
IP: 93.167.xxx.xxx  
2026-04-08 08:09:19 UTC



## Torsten Bjørn Jacobsen

Serienummer: 99b9cd42-da2a-4cb7-90d0-16eb9c4566e2  
IP: 185.74.xxx.xxx  
2026-04-08 08:09:40 UTC



## Martin Hjorth Frederiksen

Serienummer: 25a33f1e-0848-4330-8948-d98403e57e4c  
IP: 93.167.xxx.xxx  
2026-04-08 08:32:46 UTC



## Michael Ritto

Serienummer: 515ded04-73e5-46c5-988f-a6fba0800325  
IP: 89.221.xxx.xxx  
2026-04-08 15:09:29 UTC



## Anna Winum Juul

Serienummer: 1e1b37da-75a8-4b96-9fb4-fd9e6bbd33e1  
IP: 86.52.xxx.xxx  
2026-04-09 05:15:45 UTC



Penneo dokumentnøgle: 4E657A-27B3B-23XQ8-0B8W3-8BEB0B-WX85P

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Karin Absalonsen

Serienummer: f433c5e8-6281-4420-948c-480a3c66e8a9  
IP: 93.163.xxx.xxx  
2026-04-09 19:55:11 UTC



## Lisbeth Kiel Bjerrum

Serienummer: 9082f755-ca9c-4648-994c-9b6c430c14bf  
IP: 93.163.xxx.xxx  
2026-04-15 12:38:08 UTC



## Maj Vinberg

Serienummer: -  
IP: 128.0.xxx.xxx  
2026-04-15 12:50:57 UTC

Maj Vinberg

## Lone Lundsgaard

Serienummer: 8c3970ca-707d-4db4-8ea4-cb5d81441f15  
IP: 86.52.xxx.xxx  
2026-04-15 19:42:33 UTC



Penneo dokumentnøgle: 4E65YZ-27B3R-2XXQ8-0B1NF-8BEB0B-YX5BP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Marianne Skjold Larsen

Serienummer: 25b839b7-b423-44a6-93d8-1f38dfe8f8d4

IP: 93.167.xxx.xxx

2026-04-16 10:21:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.